



## Júlio Castiglioni

julio.castiglioni@gmail.com

(27) 99902 9836

Link: <https://www.linkedin.com/in/julio-castiglioni-161b4212a/>

Presidente da Companhia do Metropolitano de São Paulo – Metrô, desde o dia 19 de abril 2023, até o presente momento, ex-Presidente da CODESA Companhia Docas do Espírito Santo, no período de março 2019 a abril de 2022, conduzindo a **primeira privatização de uma autoridade portuária no Brasil**. Antes, foi Diretor Presidente da Agência Reguladora do Espírito Santo, entre 2015 e 2019. É Procurador do Estado desde 2005, com destacada produção de modelos de negócio baseados em concessões, autorizações e parcerias público-privadas.

### Resumo de Qualificações

Profissional com sólida atuação em setores econômicos regulados, tais como portos, rodovias, saneamento básico e distribuição de gás canalizado.

Alia conhecimento técnico denso com a capacidade de formar e liderar equipes multidisciplinares. Traduz, com facilidade, as mensagens da Companhia em discurso argumentativo perante *stakeholders*. Nesta atividade de representação institucional, revela empatia e equilíbrio.

Ao longo de sua carreira profissional, aceitou missões reputedamente complexas, que desafiavam capacidade de comunicação e criatividade. Não apresenta qualquer dificuldade em absorver cultura e valores organizacionais e, preservando estes nortes, desempenha sua habilidade de argumentação para defender posições e estabelecer consenso.

Realizou visitas técnicas e gerenciais em mais de 40 portos no Brasil, na Europa e na Austrália, construindo *network* relevante no setor portuário nacional, em especial nas cidades de São Paulo, Santos, Rio de Janeiro, Brasília e São Luís. De mesma forma, localmente, possui sólido relacionamentos institucionais no âmbito do Estado do Espírito Santo perante os governos locais, associações representativas, órgãos de controle e lideranças empresariais.

Sua imagem profissional está associada a valores de integridade, bom temperamento e resiliência, sem se descurar da orientação para resultados práticos.

### Atuação Profissional

#### Companhia do Metropolitano de São Paulo – Metrô (abril de 2023 - até o presente momento)

- Assumiu a Presidência da Companhia do Metropolitano de São Paulo – Metrô e Conselho de Administração da Companhia do Metropolitano de São paulo em abril de 2023;

#### Companhia dde Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP (abril de 2023 a setembro de 2024)

- Membro do Conselho de Administração da Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP de abril de 2023 a setembro de 2024

#### Companhia Docas do Espírito Santo (Março 2019 a Abril 2022)

- Assumiu a Presidência da Companhia em março de 2019 sob a missão de conduzir a Codesa à primeira

privatização portuária do País.

- Para preparar a alienação da Companhia, conduziu um profundo processo de recuperação de seu valor, baseado na qualificação do custeio e no desenvolvimento de novos negócios.
- No período de sua gestão, o comprometimento da receita com despesas de pessoal caiu de 61% para 30% e as despesas com terceiros foi reduzida em 32%. Houve recorde de receita bruta anual (2021), ocorreram os melhores resultados contábeis da história da empresa (2020 e 2021) e o maior volume de movimentação de cargas desde a criação do Porto de Vitória.
- Num processo de reconquista da credibilidade da Empresa, foi reconhecida como "melhor Companhia Docas do País no índice Integrado de Governança e Gestão do Tribunal de Contas da União" (out. 2021), "Melhor Índice de Desenvolvimento Ambiental medido pela ANTAQ" (out. 2021), "Primeiro Lugar no Prêmio Portos + Brasil, na Categoria Variação de Margem EBITDA, divulgado pelo Ministério da Infraestrutura". Ainda figurou entre as melhores empresas estatais no Indicador de Governança IG-SEST do Ministério da Economia (jan. 2021) e conquistou o 1º Lugar no Ranking IGOV Contract e IGEST Contract do TCU (2021).
- Dirigiu o trabalho de *due diligence* (contábil, jurídica, financeira, ambiental etc.) a fim de definir o *valuation* da Companhia.
- Atuou com protagonismo na modelagem que ensejou a concessão dos portos da CODESA.

#### Agência de Regulação do Espírito Santo (junho 2015 a março 2019)

- Diretor Geral da Agência Reguladora entre 2015 e 2019.
- Dirigiu os trabalhos de *criação da Companhia de Gás do Espírito Santo (ES Gás)*, tendo o Estado e a Petrobras Distribuidora S/A. como sócios.
- Preparou o processo de venda do controle acionário da *Companhia de Gás do Espírito Santo (ES Gás)*.
- Coordenou trabalhos de criação de novo modelo regulatório a ser aplicado ao serviço de gás canalizado, editando *plano de negócios e de investimentos*.
- Editou Balanço Energético do Espírito Santo e instituiu regras de *incentivo à instalação de usinas térmicas nos portos capixabas*, visando incrementar geração de energia elétrica a partir do consumo de gás.
- Implantou *metodologia de revisão tarifária* para os serviços de abastecimento de água e tratamento de esgoto na área de abrangência da CESAN – Companhia Espírito Santense de Saneamento.
- Dirigiu os trabalhos de regulação e fiscalização sobre as *concessões rodoviárias estaduais* do Espírito Santo.

#### Procuradoria Geral do Estado do Espírito Santo, desde 2005.

- Procurador do Estado desde 2005, após aprovação em concurso de provas e títulos.
- Procurador-Chefe da Procuradoria de Consultoria Administrativa, onde acumulou experiência na modelagem de *concessões e parcerias público-privadas*.
- Representante da Procuradoria Geral do Estado no Conselho Estadual de PPP's, oportunidade em que elaborou o projeto de lei que *instituiu o Programa de Parcerias Público Privadas do Espírito Santo*.
- Representante da Procuradoria Geral do Estado e responsável pela modelagem jurídica da *primeira parceria público-privada* no Espírito Santo, celebrada pela CESAN – Companhia Espírito Santense de Saneamento.

## Formação, Títulos e Atuação Acadêmica

## Mestrado em Direito - Justiça, Processo e Constituição

Universidade Federal do Espírito Santo, UFES, Brasil.

Título: O processo judicial como método para identificação do conteúdo do princípio da supremacia do interesse público em casos concretos. Ano de Obtenção: 2017.

## Graduação em Direito

Universidade Federal do Espírito Santo, UFES, Brasil.

Título: Denúnciação da Lide: Possibilidade entre Réus que integram a Lide Originária. Ano de Obtenção: 2003.

## Títulos e Atuação Acadêmica

- Membro do Comitê de Regulação Portuária, no Projeto "Regulação em Números" da Escola de Direito da FGV Direito Rio
- Membro honorário da Comissão de Direito Marítimo, Portuário e Aduaneiro da OAB Espírito Santo
- Conselheiro do Brasil Export Fórum Nacional de Logística e Infraestrutura Portuária
- Membro do Conselho de Desenvolvimento Econômico de Vila Velha (ES)
- Ex-Diretor da Associação Brasileira de Agências de Regulação (ABAR).
- Ex-Coordenador da CT-Gás ABAR - Câmara Técnica de Regulação em Gás Canalizado.
- Ex-Membro do Conselho Superior da Procuradoria Geral do Estado.
- Ex-Professor de Direito Constitucional na Escola de Magistratura do Espírito Santo
- Ex-Professor de Direito Constitucional na Escola Superior da Procuradoria Geral do Estado
- Ex-Professor de Direito Constitucional no CEP – Centro de Evolução Profissional
- Ex-Professor de Direito Administrativo da DPCC – Direito Público Capacitação e Consultoria
- Ex-Professor de Direito Constitucional da Faculdade Novo Milênio

## Idiomas

---

Inglês: Compreende Razoavelmente, Fala Razoavelmente, Lê Bem, Escreve Bem.

Espanhol: Compreende Bem, Fala Bem, Lê Bem, Escreve Bem.

Francês: Compreende Razoavelmente, Fala Razoavelmente, Lê Bem, Escreve Bem.